



GOBIERNO DEL ESTADO DE HIDALGO
PODER EJECUTIVO
SECRETARÍA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN
INDICADORES DE RESULTADOS



En cumplimiento a las diversas disposiciones jurídicas federales y estatales en materia de Gestión por Resultados y con la firme convicción de que la adopción de este modelo contribuirá de manera sustantiva al mejor desempeño de los programas públicos en beneficio de los hidalguenses, la Secretaría de Finanzas y Administración a través de la Unidad Técnica de Evaluación del Desempeño, ha emprendido acciones de consolidación del Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño y del Presupuesto basado en Resultados, entre las cuales destacan las siguientes:

1. Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño (SEED)

Definido como el conjunto de elementos metodológicos que permiten realizar una valoración objetiva del desempeño de los programas bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de metas y objetivos con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer el impacto social de los programas y de los proyectos, el SEED 2014 se conformó de 3,400 indicadores de desempeño distribuidos de la siguiente forma:

Indicadores del Desempeño del Estado de Hidalgo, 2014

(1,638 Indicadores del desempeño)

Nivel	Indicadores
Fin	136
Propósito	136
Componente	535
Actividad	831



GOBIERNO DEL ESTADO DE HIDALGO
PODER EJECUTIVO
SECRETARÍA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN
INDICADORES DE RESULTADOS



2. Marco normativo de actuación.

Contar con un marco jurídico adecuado que otorgue certeza a las acciones sustantivas en materia de PbR y SEED es una de las claves para su implementación exitosa en el Estado. La actualización de la legislación contempló materias como la responsabilidad de cada uno de los actores en el conjunto del SEED, especificaciones para la selección de evaluadores externos, plazos de entrega de las evaluaciones, entre otros.

Se publicó en el Periódico Oficial:

- Actualización de los Lineamientos Generales del Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño. (17 de marzo de 2014)
- Creación de los Lineamientos Específicos del Evaluación del Desempeño. (12 de mayo de 2014)
- Programa Anual de Evaluación. (28 de abril de 2014)

En el portal de Internet de la Secretaría

- Manual para la Construcción de Indicadores donde se norman las bases para el Sistema.



GOBIERNO DEL ESTADO DE HIDALGO
PODER EJECUTIVO
SECRETARÍA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN
INDICADORES DE RESULTADOS



3. Monitoreo de Indicadores.

En 2014 se realizó el primer ejercicio de monitoreo en Hidalgo. Este ejercicio permitió:

- Comprobar el grado de cumplimiento de los programas presupuestarios respecto a lo programado.
- Articular los resultados del monitoreo como un elemento de asignación presupuestaria en el PbR.

Monitoreo de Indicadores del Desempeño Del 1 de enero del 2014 al 31 de diciembre de 2014.

Nivel	Indicadores
Componentes*	535
Actividades	831

Fuente: Reporte obtenido a partir de la base de datos del Sistema Informático SIIPPED

* Representan la unidad básica de conformación de presupuesto, ya que traducen los bienes o servicios que presta el Estado a la ciudadanía.



GOBIERNO DEL ESTADO DE HIDALGO
PODER EJECUTIVO
SECRETARÍA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN
INDICADORES DE RESULTADOS



4. Evaluación del Desempeño de Programas y Fondos.

El primer ejercicio del Programa Anual de Evaluación (PAE), publicado en el Periódico Oficial del Estado el 28 de abril de 2014, permitió contar con instrumentos para la toma de decisiones a partir de la evaluación objetiva del desempeño de tres programas públicos y dos fondos.

Programa Anual de Evaluación 2014

Fondo / Programa	Evaluación	Ejecutor
Programa de Atención a Menores y Adolescentes en Riesgo (PAMAR)	Consistencia y Resultados	Sistema DIF Hidalgo
Programa de Ayuda en Especie a Desamparados (PAED)	Consistencia y Resultados	Sistema DIF Hidalgo
Programa Comunidad Diferente	Consistencia y Resultados	Sistema DIF Hidalgo
Fondo Regional	Consistencia y Resultados	Gobierno del Estado
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Estatal	Consistencia y Resultados	Gobierno del Estado
Fondo Regional	Evaluación Estratégica del Desempeño	Gobierno del Estado
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Estatal	Evaluación Estratégica del Desempeño	Gobierno del Estado



GOBIERNO DEL ESTADO DE HIDALGO
PODER EJECUTIVO
SECRETARÍA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN
INDICADORES DE RESULTADOS



En cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los Lineamientos Generales del Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño (LGSEED) y Lineamientos Específicos de Evaluación del Desempeño (LEED), los resultados de las evaluaciones fueron publicados en el portal electrónico de la Secretaría de Finanzas y Administración y pueden consultarse en la siguiente liga electrónica: <http://s-finanzas.hidalgo.gob.mx/?p=2479>.

5. Ranking Nacional PbR - SEED

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) realiza una métrica bianual denominada *Grado de avance en la implementación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y del Sistema de Evaluación del Desempeño (SED) en las entidades federativas*. Durante el año 2014 se obtuvo el séptimo lugar entre las 31 entidades federativas y el Distrito Federal, lo que significó un remonte de ocho lugares y un incremento de 32.4% en la calificación total.

Grado de avance en la implementación del PbR - SED en las Entidades Federativas (SHCP)

	2012	2014
Lugar	15°	7°
Calificación	56 %	74.15 %



GOBIERNO DEL ESTADO DE HIDALGO
PODER EJECUTIVO
SECRETARÍA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN
INDICADORES DE RESULTADOS



6. Capacitación a funcionarios en materia de PbR - SED - Marco Lógico

Debido al contenido técnico de algunas de las herramientas del PbR-SEED, la capacitación es un pre requisito fundamental para su adopción en cada una de las dependencias gubernamentales que conforman el Gobierno del estado de Hidalgo.

Durante el año 2014, además de reforzar la capacitación de los servidores públicos a nivel estatal, tales sesiones se extendieron a funcionarios de nivel municipal para facilitar el cumplimiento de sus responsabilidades en la materia.

Programa Anual de Capacitación 2014

Funcionarios	Capacitados.
Contralores	83
Municipales	314
Ejecutivo del Estado	335
TOTAL	732



GOBIERNO DEL ESTADO DE HIDALGO
PODER EJECUTIVO
SECRETARÍA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN
INDICADORES DE RESULTADOS



7. Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora derivados del Programa Anual de Evaluación (PAE) 2014.

Durante el último trimestre del año se contó con los Aspectos Susceptibles de Mejora derivados del PAE 2014, cuya atención permitirá mejorar significativamente los resultados de los programas y fondos evaluados y con ello, garantizar el uso eficiente y transparente de sus recursos. En esta materia se contó con los siguientes avances:

- Conformación del Plan de Trabajo con los ejecutores de los Fondos y Programas evaluados de conformidad con el PAE 2014.
- Revisiones mensuales con el fin de dar seguimiento al avance en la implementación de los ASM.

Con todas estas acciones en el marco del SEED se logró fortalecer los mecanismos de medición existentes para la toma de decisiones y sobre todo, para el mejor desempeño de los programas públicos. Además, se sentaron las bases para la consolidación del SEED y la internalización de sus valores relacionados con la rendición de cuentas, la vinculación de la asignación de recursos con los resultados esperados de la intervención de la política gubernamental y la orientación a resultados en el desempeño de cada una de las unidades presupuestales.